



HYVINKÄÄN PALLOSEURAN TOIMINTASUUNNITELMA TOIMINTAKAUDELLE 2023-2024

Toimintakauden 2022-2023 pääteemojamme olivat:

1. strategian 2022-2026 jalkauttaminen; Urheilijan kehittämissympäristö, Hyvinkään suurin ja vetovoimaisin urheiluseura, Ehkäisemme lasten ja nuorten liikkumattomuutta ja Puoleensa vetävä suunnannäyttäjä.
2. Toimintojemme vakiinnuttaminen.

Kausi 2022-2023 Strategian jalkautuksen ensimmäinen vuosi oli osittain onnistunut. Pelaajamäärä kasvoi ikäkausijoukkueissa sekä harrastetoiminnoissa. Toimintomme vakiinnutus jatkuu kaudella 2023-2024. Markkinoinnillisesti jäimme tavoitteesta.

Toimintasuunnitelma koskee toimintaa marraskuun 2023 alusta lokakuun 2024 loppuun.

Talous ja varainhankinta

Ylläpidämme seuran vakaan taloustilanteen ja jatkamme noin kolmen kuukauden kiinteiden kulujen suuruisen ”taloudellisen puskurin” rakentamista.

Toimintakauden 2023-2024 aikana talouden ja taloushallinnon keskeisiä teemojamme ovat:

- Talousohjesäännön edelleen vakiinnuttaminen ja kehittäminen.
 - Kehitämme uuden talousohjesäännön mukaisia toimintatapoja yhteistyössä tilitoimiston ja joukkuetoimihenkilöiden kanssa
- Kasvatamme turnaustemme joukkuemäärän ja kehitämme oheispalveluiden myyntiä
 - Resursoimme turnausten myyntiin ja tuotteistuksen kehittämiseen
 - Vaihtoehdot ulkoistaa turnausmyynti, tai hoitaa myynti seuratoimijoiden kanssa.
 - Toteutamme kolme merkittävää junioriturnausta



- 5 vs. 5-ikäluokkien (tytöt & pojat) Kevätturnaus toukokuu 2024 – tavoitteena vähintään 110 joukkuetta
- 8 vs 8-ikäluokkien tyttöjen ja poikien Eloturnaus elokuu 2024 (2 päivää) – tavoitteena yli 90 joukkuetta
- 5 vs. 5-ikäluokkien /tytöt ja pojat) Syysturnaus Elokuu 2024 – tavoitteena yli 110 joukkuetta
- Kehitämme turnauksiamme keräämämme palautteen perusteella.
 - Kehitämme turnausten ruokailu- ja majoituspalveluita, sekä kioskimyynnin tarjontaa ja sujuvuutta. Kaudella 2022-2023 lanseerattua kioskitoimintaa vakiinnutetaan.
 - Panostamme pelinohjaajien rekrytointiin ja heidän koulutukseensa aiempaa harkitummin
- Kehitämme palveluidemme tuotteistamista
 - Tarjoamme lapsille ikäkausitoiminnan lisäksi myös matalan kynnyksen harrastustoimintaa ympärivuotisesti
 - Tehostamme palveluidemme viestintää ja markkinointia niiden kiinnostavuuden ja tunnettuuden lisäämiseksi
 - Kehitämme nuorten ja aikuisten matalan kynnyksen harrastetoiminnan tarjontaa
 - Vakiinnutamme Nuorten Harrastefutiksen toiminnon. Pyrimme kasvattamaan toimintoa ohjataksemme pelaajia ikäkausitoimintaan. Sekä ohjaamaan jo lopettaneita pelaajia harrastetoiminnon pariin.
 - Kehitämme aikuisten harrastepelaamisen kilpailullista toimintaa yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa. Tavoitteena perustaa Aikuisten harrastefutisjoukkue sarjatoimintaan tai pelata aikuisten harrastefutisturnauksessa/turnauksissa.
 - Pilotoimme kevennetyn harrastamisen mallia, jossa mahdollistamme monilajiharrastajalle kevennetyn harrastamisen kevennetyllä kustannuksella
 - Ehkäisemme monilajiharrastajan fyysistä ylikuormitusta.
 - Mahdollistamme monilajiharrastamisen ilman ennenaikaista lajivalintaa.
 - Teemme seurayhteistyötä kevennetyn harrastamisen mallissa.

Jäsenistö ja jäsenmäärät

Seuratoiminnan elinvoimaisuuden ja jatkuvuuden kannalta on keskeistä, että jäsenistölle tarjottava toiminta on laadukasta ja seuran arvojen mukaista turvallisessa ympäristössä.



Jäsenistömme on seuramme toiminnan kivijalka. Ikäkausi- ja edustusurheilutoiminnassa, sekä Euroliiga-toiminnassa mukana olevien lasten, nuorten ja aikuisten perheineen on koettava saavansa seuratoiminnasta odottamansa vastineen, sekä kokea seuran toimivan arvojensa, missionsa ja ohjeidensa mukaisesti.

Jäsenmäärän kasvattaminen ei ole itseisarvomme, vaan uskomme, että laadukkaan toiminnan kautta se kasvaa luonnostaan. Emme päästä jäsenmäärää pienenemään.

Haluamme seuratoimintaan mukaan myös vapaaehtoisia urheilutoiminnan ulkopuolelle. Vapaaehtoistoiminta on edelleen seuramme toiminnan edellytys, eikä ilman vapaaehtoistoimijoita nykyisen kustannustason ja toiminnan laajuuden ylläpitäminen, saati kehittäminen ole mahdollista.

Painopistealueet toimintakauden 2023–24 aikana:

- **Jatkamme toimihenkilöiden kouluttamista**
 - Ylläpidämme säännölliset seuran sisäiset valmentajakoulutukset, sekä aloittaville, että kokeneemmille vastuu- ja apuvalmentajille
 - Koulutamme aloittavia ja kokeneimpia valmentajia Palloliiton koulutuksilla
 - Aloitamme Valmentaja-akatemia, jonka tavoitteena on kouluttaa nuorista alle 30-vuotiaista 3 vuoden ohjelman aikana seuraan osa- ja täyspäiväisiä ammattivalmentajia
 - Järjestämme joukkueenjohtajan koulutuksen ensimmäistä kertaa
 - Järjestämme huoltajien koulutuksen vuosittain
 - Järjestämme pelinohjaajien koulutuksen vuosittain
- **Vakiinnutamme valmennuslinjamme**
 - Jatkamme valmennuslinjan jalkauttamista
 - Kehitämme valmennuslinjaa, kauden 2022-2023 saatujen havaintojen perusteella.
 - Valmennuslinja viestitään valmentajien ja toimihenkilöiden lisäksi myös jäsenistölle selkokielisesti ja perustellusti
- **Kehitämme vapaaehtoistoimintamme kiinnostavuutta ja tunnettuutta**
 - Kehitämme ja kerromme tehokkaammin vapaaehtoistoiminnan mahdollisuuksista seurassa
 - Huomioimme vapaaehtoistoimijamme ja kehitämme vapaaehtoistoiminnan immateriaalista palkitsevuutta



Toiminnan uudistaminen ja kehittäminen

Kehittyminen ja kehitys eivät ole itsestäänselvyys, vaan toimimme määrätietoisesti kehittyäksemme. Haluamme lisätä seuran arvoa sekä tunnettuutta sidosryhmillemme ja paikallisyhteisölle, sekä kehittää toimintaamme yksinkertaisesti paremmaksi.

Joudumme kuitenkin tekemään valintoja ja löytämään resurssiemme puitteissa optimaaliset kohteet toiminnan uudistamiselle.

Uudistaminen ei ole ainoastaan vanhan kehittämistä, vaan haluamme edelleen rohkeasti kokeilla uutta, mutta saatamme joutua myös karsimaan ja korvaamaan vanhoja toimintatapojamme, mikäli se nähdään tarpeelliseksi ja tarkoituksenmukaiseksi. Uusien toimintojen kehittäminen kaudella 2023-2024 ei ole prioriteettina vaan nykyisten toimintojen vakiinnuttaminen edelleen kauden 2022-2023 saatujen havaintojen perusteella tehtävät muutokset toimintojen kehittämisessä.

Toimintakauden 2023–2024 aikana toimintamme uudistamisen sekä kehittämisen keskiössä ovat:

- Yhteisöllisyyden kasvattaminen seuran ja joukkueiden välillä.
 - Pyrimme avoimempaan viestintään seuran jäsenistölle
 - Järjestämme joukkueita yhdistäviä tapahtumia.
- Vastuullisuus ja vaikuttavuus on valttimme
 - Seuraamme investoitu yksi euro tuottaa yhteiskunnalle 7,5 kertaisen hyödyn (UEFA SROI)
 - Toimimme missiomme ”Ehkäisemme lasten sekä nuorten liikkumattomuutta ja syrjäytymistä” mukaisesti
 - Kerromme vaikuttavuudestamme ja vastuullisuudestamme kiinnostavasti ja tehokkaasti
- Panostamme lasten ja nuorten jalkapalloharrastamisen vetovoiman kasvattamiseen
 - Tavoitteena pelaaja määrän kasvattaminen laadukkaan tekemisen seurauksena, sekä harrastetoimintojen laadukkuuden kautta.
 - Kehitämme ja lisäämme päiväkotij- ja koulu yhteistyötä.
 - Vakiinnutamme ala- ja yläkouluturnaukset.
 - Tarjoamme kouluille jalkapallo-ohjelmia liikuntatunneille.
 - Ideoimme ja toteutamme toimenpiteitä lasten- ja nuorten pelaajien ja drop-outin ehkäisemiseksi, tarjoten heille mahdollisuuksia harrastaa jalkapalloa tai osallistua seuratoimintaan muilla tavoin.
 - Comeback joukkueiden kasvattaminen.



Henkilöstö

Seurassamme toimii toimintakaudella 2023–2024 viisi päätoimista työntekijää; toiminnanjohtaja, valmennuspäällikkö, juniorivalmennuspäällikkö, fysiikkavalmentaja/seuravalmentaja, punaisen linjan koordinaattori/seuravalmentaja.

Lisäksi toiminnassamme on mukana sivutoimisia valmentajia ja muita toimihenkilöitä joko palkkio- tai ostopalveluperusteisesti ympärivuotisilla sopimuksilla.

Vuosiluontoisten sopimusten lisäksi työllistämme kymmeniä nuoria ja aikuisia valmennus- ja ohjaajatehtävissä ikäkausitoimintamme, kioskitoimintamme, harrastetoimintojemme, leirien ja pelinohjaajatehtävien kautta palkkioperusteisesti.

Lisäksi seuran toiminnassa on mukana useita kymmeniä vapaaehtoisia erilaisissa tehtävissä seura- tai joukkuetasoilla.

Toimintakauden 2023–2024 aikana panostamme henkilöstöasioissa erityisesti seuraaviin toimenpiteisiin:

- Seuraamme ja kehitämme päätoimisten työntekijöiden työn kuormittavuutta ja kohdentumista kohdentaen voimavaroja toimintasuunnitelmaa ja strategiaa tukeviin toimiin
- Kehitämme seuran ja ikäkausijoukkueiden välistä avoimempaa tiedonkulkua ja yhteistoimintaa
- Ylläpidämme ja kehitämme vastuullista rooliaamme nuorten ensityöpaikkana ja -työnantajana

Edustusurheilu

Sekä naisten, että miesten edustusjoukkueemme ovat seuramme omiin kasvatteihin perustuvia aikuisjoukkueita, joiden urheilullista menestystä kehitetään oman juniorituotannon edellytyksin. Joukkueisiin muodostetaan ympäristö, jossa nuori pelaaja pystyy jatkamaan kehittymistään.

Ensi kaudella joukkueiden toiminnan tavoitteita ovat:

- Miesten edustusjoukkue
 - Jatkamme toimintakulttuurin muutosta sitoutuneen sekä tavoitteellisemman joukkueurheilun tarpeiden suuntaan



- Tulostavoitteena on nykyisen sarjatasen ylempi keskikasti
- Näyttäydymme seuran strategian mukaisesti esimerkillisesti kaupungin katukuvassa
- Naisten edustusjoukkue
 - Kehitämme joukkueen toimintakulttuuria tavoitteellisempaan suuntaan
 - Tulostavoitteena säilytämme nykyisen sarjatasen Valtakunnallisessa kakkosessa
 - Etsimme yhteistyötä muiden paikallisten ja lähialueiden seurojen kanssa edustusjoukkue toiminnan kehittämiseksi
 - Kasvatamme edustusjoukkueen näkyvyyttä kaupungin katukuvassa

Kilpailutoiminta

Seuramme U11-U18-tyttöjen, sekä U10-U17-vuotiaiden poikien ikäkausijoukkueet osallistuvat Palloliiton Eteläisen alueen järjestämään alueelliseen tai Palloliiton järjestämään kansalliseen sarjatoimintaan. Lisäksi joukkueet osallistuvat turnauksiin harkintansa varaisesti. U18 ja U15 tytöt pelaavat yhteisjoukkueella Riihimäen Palloseuran kanssa. Yhteisjoukkue on Hyvinkään Palloseuran historian ensimmäinen.

Seuramme U6-U10-tyttö- ja U6-U9-poikajoukkueet osallistuvat joukkueiden johtoryhmän ja juniorivalmennuspäällikön yhdessä laatiman suunnitelman mukaisesti turnauksiin ja paikallisiin sarjoihin.

Seuran urheilutoiminnasta vastaa seuran valmennuspäällikkö, joka toimii valmentajien esimiehenä.

Kilpailutoiminnan painopisteinä ovat kauden 2023–2024 aikana:

- Kehitämme seuran sisäistä koulutusta, sekä lisäämme Palloliiton koulutuksiin osallistuvien aloittavien ohjaajien määrää (Futisvalmentajan startti, Ikävaihekoulutus ja UEFA koulutukset)
- Toteutamme seuran uutta valmennuslinjaa ja arvioimme sen onnistumista säännöllisesti
- Kehitämme valmennuslinjan mukaisen seuran ikäkausitoiminnan ja harrastetuotteistuksen uudistusta ja arvioimme sen soveltuvuutta ja tehokkuutta säännöllisesti
- Lisäämme tavoitteellisten pelaajien harjoitusmääriä ja tuemme heidän kehittymistään entistä paremmin (mm. fysiikkaharjoittelu, pienemmät harjoitusryhmät, lisäharjoitukset, joukkueiden yhteistyö, omatoimisen harjoittelun työkalut)
- Vakiinnutamme Futsal toiminnan



- Talven futsal-sarjoihin osallistuu 7 joukkuetta, P13, P12, P11, P10, P09, P08 ja T12 ikäluokat
- Pyrimme saamaan salivuoroja harjoittelua varten lisää käyttöön.

Harrastetoiminta

Seuramme ikäkausijoukkueet U9-ikäkauteen saakka tarjoavat mahdollisuuden harrastaa jalkapalloa kaikilla tavoitetasoilla. Joukkueista löytyy peli- ja harjoitusryhmiä tavoitteellisille, enemmän pelanneille sekä vähemmän pelanneille harrastajille.

Tarjoamme lisäksi matalan kynnyksen, lyhyemmän sitoutumisen, harrastetoimintaa ympärivuotisesti ja kehitämme palvelutarjontaa määrätietoisesti.

Toimintakauden 2023–2024 aikana harrastetoiminnan keskiössä ovat:

- Vahvistamme Euroliiga-brändin vankkaa asemaa lähes ympärivuotisen lasten matalankynnyksen harrastetoimintona
 - Talvi Euroliiga aloittaa kolmannen toimintavuoden. Vakiinnutamme ja kehitämme toimintaa. (U5-U7-ikäluokat) marraskuussa ja jatkuu maaliskuuhun. Tavoitteena vähintään 60 osallistujaa.
 - Kehitämme Euroliigan harjoittelua yhteistyössä seuran henkilöstön ja ikäkausijoukkueiden toimihenkilöiden kanssa
 - Pyrimme vakiinnuttamaan kesän Euroliigan pelaajamääriä edellisikaudesta (vertailuluku 2023; 650 osallistujaa)
- Kehitämme nuorten matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksia
 - Vakiinnutamme Nuorten Harrastefutis -toiminnan ja kehitämme sitä
 - Koulutamme harrastetoimintojen ohjaajia sisäisesti ja määrätietoisesti
- Kehitämme yhteistyötä muiden harrastustoimintaa tarjoavien tahojen kanssa
 - Olemme aktiivinen yhteistoimija, emmekä kateellisia harrastajista
 - Visioimme tapoja tehdä yhteistyötä harrastamisen tukemiseksi
 - Yhteiset leirit muiden seurojen kanssa
- Koulu- ja päiväkotiyhteistyö
 - Järjestämme keväällä ja syksyllä päiväkotikiertueen



- Pyrimme mahdollistamaan päiväkotien yhteisen jalkapallopäivän Kankurin Liikuntapuistossa.
- Järjestämme keväällä ala- ja yläkoulujen jalkapalloturnaukset
- Suunnittelemme ala- ja yläkouluille vaihtoehtoisia toimintoja/harjoitteita liikuntatunneille.
- Tuotteistamme ja kehitämme päiväkoti- ja koulu yhteistyötä vaikuttavammaksi ja kattavammaksi

Yhteistyökumppanuudet

Haluamme lisätä seuramme kiinnostavuutta ja arvoa. Haluamme toimia puheidemme ja arvojemme mukaisesti. Haluamme saavuttaa ja puhutella enemmän ja paremmin.

Pääyhteistyökumppaneitamme ovat:

- HyPS Concariklubi
 - "Veljesyhdistyksemme"
 - Harrastamisen tukirahaston merkittävä lahjoittaja
 - Toiminnallinen yhteistyö tapahtumissa
- Uudenmaan Osuuspankki
 - Monivuotinen Euroliigan pääyhteistyökumppani
 - Kesäduuni OP:n piikkiin mahdollistaa nuorten rekrytoinnin kesätöihin
 - Pankkialan yksinoikeus koko seuran toiminnassa
- Intersport Hyvinkää
 - Varustetoimittaja yksinoikeudella
 - Kevätturnauksen nimikumppanuus
- Hyria koulutus oy
 - Urheiluvalmennusyhteistyö



- Kauppakeskus Willa
 - Brändikehityksen pääyhteistyökumppani
- Puma Finland
 - Seuran varustekumppani

Muut seuramme kaupalliset kumppanit löytyvät seuran verkkosivuilta.

Kehitämme seuran kaupallisia kumppanuuksia ja luomme niihin lisäarvoa toiminnallisuuden ja vastuullisuuden kautta.

Toimintakauden 2023–2024 teemoina kumppanuuksiemme kehittämässä ovat:

- Arvostamme kumppaneitamme ja pyrimme pitkäaikaisiin kumppanuuksiin, kasvattaen sopimusten arvoa jolla mahdollistetaan jäsenistölle etuisuuksia
- Kehitämme kumppanuuksiemme toiminnallisuutta ja hyödynnämme kumppaneiden kanssa sidosryhmiämme tyylikkäästi
- Kehitämme seuramme toiminnan kaupallistamista houkuttelevaksi kaupalliseksi yhteistyökumppaniksi

Pääteemat toimintakaudelle 2023–2024

Yllä mainituista toimista seuramme toiminnan ytimessä ovat toimintakauden 2023–2024 aikana:

- ❖ Strategia 2026 – Jalkautamme edelleen strategiaa ja osoitamme toimillamme sen toteuttamisen
- ❖ Yhteisöllisyyden parantaminen ja kasvattaminen
- ❖ Ikäkausitoiminta – Kehittää valmennuslinjan toteutumista ja tehokkuutta
- ❖ Pelaajakehitys – Lisäämme tavoitteellisten pelaajien harjoitusmääriä, kannustamme omatoimiseen harjoitteluun ja panostamme yksilökohtaista kehitystä tukevan ympäristön parantamiseen
- ❖ Harrastamisen monimuotoisuus – Jatkamme Nuorten – ja Aikuisten Harrastefutisten kehittämistä.



- ❖ Joukkueiden välisen yhteistyön parantaminen

Hyvinkäällä 29. päivänä lokakuuta 2023

Jukka Räsänen
Toiminnanjohtaja
Hyvinkään Palloseura